

Réseau HAPA

Rapport d'activité 2018

Assemblée générale, 4 juin 2019



Plan du rapport d'activité

Table des matières

2- La vie de l'association	5
2-1 - La vie institutionnelle	5
2-2- Les réunions des groupes de travail	5
2-3- Les Rencontres territoriales	5
2-4 – Rencontre nationales du 11 juin 2018	5
2-5 Communications du réseau	6
2.5.1 <i>Montage d'une petite vidéo lors de l'assemblée constitutive</i>	6
2-5-2- <i>Newsletter</i>	6
2-5-3 Présence sur les réseaux sociaux et gestion des sollicitations	6
3 – Coopérations, interventions et communication	6
3-1 - Le voyage d'étude dans le cadre de l'appel à projet CNSA	6
3-2 - Participation à la concertation sur la loi ELAN et le forfait d'habitat inclusif	7
3-3 : Autres	8
3.3.1- Label Habitat Inclusif	8
3.3.2. Etude du PUCA sur l'habitat alternatif	8
3.3.3 – Co-organisation Parcours inclusion par l'habitat	8
4- <i>Le Développement du réseau HAPA</i>	9
4-1 Première étape : la rédaction du programme d'actions 2019/2021	9
4-2 Deuxième étape : la mise en œuvre du plan d'actions et la recherche de nouveaux partenaires financeurs	9

1- Le rapport moral

Suite aux JHAPA 2016, 1 comité de pilotage téléphonique, 4 rencontres (mars, juin, septembre et décembre) et 7 groupes de travail ont abouti fin 2017 à la création du réseau HAPA, association dont l'objet est de permettre le développement national des formes d'habitat accompagné et partagé pour que toute personne vulnérable puisse choisir librement un « chez soi », proche de son bassin de vie et pleinement intégré à la vie de la Cité, par le biais d'une coopération d'acteurs solidaires au sein d'un réseau.

Et ce à travers trois axes :

- Promotion de l'entraide entre acteurs et porteurs de projets ;
- Faciliter l'émergence des soutiens nécessaires (financiers, politiques, architecturaux, ...) ;
- Communication et sensibilisation de l'ensemble des parties prenantes.

Depuis mars 2017, le contexte global des habitats partagés et accompagnés a beaucoup évolué : mise en place de l'observatoire de l'habitat inclusif, création du forfait d'habitat inclusif dont les premiers vont être attribués sans doute au premier semestre 2019. L'habitat inclusif est maintenant un thème « à la mode » et attire de nombreux acteurs.

Dans ce contexte, l'année 2018 a été riche et intense pour le réseau HAPA et nous pouvons être fiers des avancées sur les différents axes de notre objet social :

- Promotion de l'entraide : organisation de rencontres sur les territoires en début d'année et d'une rencontre nationale en juin ;
- Action auprès des pouvoirs publics : contribution aux travaux sur la loi ELAN ;
- Communication et sensibilisation sur la spécificité de l'HAPA : réalisation du voyage d'étude qui illustre le potentiel de l'HAPA à travers les réalisations de nos voisins européens.

Nous avons dans le courant de l'été 2018 préparé un projet ambitieux, qui a servi de base pour un partenariat avec Malakoff Mederic Humanis. Les premières étapes de ce partenariat se sont déroulées début 2019, avec la participation au jury de l'appel à projet HabitageS, le prix Habitat Inclusif ainsi que la co-construction et l'animation du cycle de co-développement avec l'Avise qui illustre le potentiel de la démarche d'entraide.

Le bilan reste mitigé :

- En termes de mobilisation des membres : nous n'avons pas retrouvé en 2018 (hors voyage d'étude et réunions du CA), la dynamique des groupes de travail qui avait conduit à la création du réseau ;
- En termes de visibilité : la visibilité et la reconnaissance du réseau sont encore limités ;
- En termes d'entraide : comment mettre en œuvre cette entraide ? Comment répondre aux nombreuses sollicitations des personnes qui en sont au stade de l'idée, et dont le besoin ne relève pas encore de l'entraide.

Mais, l'année 2019 est marquée par la professionnalisation du réseau. Suite au fort investissement bénévole depuis 2017 et au partenariat avec Malakoff Médéric Humanis, un premier poste a été créé. Cette professionnalisation marque une étape importante, dont l'objectif est d'amorcer la structuration du réseau et d'intensifier ainsi l'action, dans un contexte en forte évolution marqué par un engouement pour l'habitat inclusif depuis l'annonce de sa prise en compte dans la loi ELAN.

L'action restera centrée sur les trois axes cités plus haut :

- Promotion de l'entraide entre porteurs de projets aux différents stades de développement ;
- Faciliter l'émergence des soutiens nécessaires (financiers, politiques, architecturaux, ...) en veillant à ce que les « petits » porteurs de projets ne soient pas évincés par les acteurs plus importants et plus visibles ;
- Communication et sensibilisation de l'ensemble des parties prenantes en veillant à ce que la spécificité de l'HAPA soit reconnue et préservée.

Et pour cela, nous allons :

- Nous structurer pour mieux mobiliser nos membres et développer le réseau en ancrant davantage les actions dans les territoires ;
- Construire des outils pour mieux répondre aux besoins des membres du réseau, accroître notre visibilité, notre présence et notre réactivité ;
- Nous positionner par rapport aux besoins de support de l'ensemble des acteurs.

2- La vie de l'association

2-1 - La vie institutionnelle

- Création de l'association : AG constitutive le 7 décembre 2017
- Les adhérents au 31 décembre 2018 : 28 membres dont 13 personnes physiques et 15 personnes morales (soit environ une quarantaine de personnes impliquées) ;
- 10 réunions téléphoniques du CA et/ou bureau et des échanges par mail pour préparer les différentes actions du réseau

2-2- Les réunions des groupes de travail

- Le groupe de travail accompagnement a été actif au premier semestre 2018 pour la préparation et l'animation des rencontres territoriales
- Le groupe de travail de préparation du voyage d'étude s'est mobilisé au premier trimestre pour finaliser la préparation. L'ensemble des participants se sont mobilisés pour la préparation du rapport avec un groupe restreint pour la finalisation.

2-3- Les Rencontres territoriales

- Début février 2018, le réseau HAPA a organisé 8 rencontres territoriales, à Lille, Nancy, Mulhouse, Lyon, Aix, Toulouse, Angers, Paris. 136 personnes y ont participé.
- Les attentes exprimées lors de ces rencontres par les porteurs de projets présents nous confortent dans notre projet de faire réseau et orientent la préparation de la rencontre nationale qui se déroulera dans le courant de la première quinzaine de juin.

2-4 - Rencontre nationales du 11 juin 2018

La rencontre nationale 2018 du réseau s'est tenue à Paris le 11 juin 2018 et a réuni 22 adhérents. La matinée a été consacrée à l'actualité du réseau (Voyage d'étude, Loi Elan ...) et à la présentation de l'outil d'aide à la décision. L'après-midi a été débuté avec des groupes de travail sur différents thèmes se dégageant des préoccupations des participants. Un temps a été consacré à un speed dating et l'après-midi s'est conclu par un débat sur les perspectives du réseau.

2-5 Communications du réseau

2.5.1 Montage d'une petite vidéo lors de l'assemblée constitutive

L'assemblée générale constitutive du réseau le 7 décembre 2017 à Bordeaux a été l'occasion de récolter en vidéos les motivations de plusieurs fondateurs. Le montage est disponible en cliquant sur le lien suivant : <https://youtu.be/KIJ1iQsHZZY>

2-5-2- Newsletter

Les abonnements aux communications du réseau HAPA ont démarré de zéro en 2017 pour atteindre un peu moins de 200 inscriptions fin 2018. En moyenne nos envois sont ouverts par 50 à 60% des personnes le recevant.

Le du site www.reseau-hapa.eu qui n'est pas encore alimenté permet néanmoins l'inscription à nos communications sur la page d'accueil.

2-5-3 Présence sur les réseaux sociaux et gestion des sollicitations

Fin 2017 et début 2018, notre présence sur Twitter, Facebook et LinkedIn a été mise en place. Elle permet une communication plus fréquente de nos actions et diffusion des informations plus réactive que les mailings.

La gestion des sollicitations sur Facebook et par mail (environ 10 sollicitations par mois en moyenne en 2018) a été compliquée à gérer de manière bénévole. L'arrivée d'une salariée en 2019 devrait permettre une meilleure orientation des sollicitations sur les réseaux.

Les demandes d'informations ont souvent mené à une adhésion. Quelques demandes orientées et sans volonté d'adhérer sont survenues, mais les personnes concernées cernent l'enjeu de l'entraide et de l'adhésion pour bénéficier de nos actions et n'insistent pas.

3 – Coopérations, interventions et communication

3-1 - Le voyage d'étude dans le cadre de l'appel à projet CNSA

En collaboration avec FAMILLES SOLIDAIRES, les membres fondateurs du réseau HAPA ont répondu à l'« [appel à projets de la CNSA « Et nos voisins européens, comment font-ils ? »](#) ». Le projet a fait partie des 13 missions d'étude et d'observation retenues. Du 19 au 23 Mars 2018 (et 2 jours en juillet), une délégation pluridisciplinaire a pu ainsi découvrir, au Pays-Bas, en Allemagne et en Suisse, différents modèles d'organisation territoriale pour le maintien à domicile des personnes très dépendantes. Un rapport a été rendu en septembre 2018 et les conclusions ont été présentées le 29 janvier 2019 lors d'un colloque organisé par la CNSA. Ces rencontres ont permis d'élargir notre réflexion sur la question des « soins de proximité ». Dans ces différents dispositifs observés, c'est à l'échelle du quartier, en partenariat entre différents acteurs, qu'est pensé et tissé « l'écosystème préventif » qui permettra à des personnes très dépendantes de vivre chez elle. Ces dispositifs s'appuient sur la participation et responsabilisation de tous les acteurs (personnes concernées, partenaires, citoyens, salariés, proches). Enfin, la valorisation des salariés, permet aux services d'aide et de soin d'impliquer dans ces dispositifs des professionnels qualifiés et motivés.

Différents supports rendus à la CNSA sont donc disponibles sur les pages correspondantes

- du site de Familles Solidaires <https://www.familles-solidaires.com/restitution-voyage-etude-cnsa/>
- du site de la CNSA <https://www.cnsa.fr/actualites-agenda/actualites/handicap-et-perte-dautonomie-des-idees-a-prendre-chez-nos-voisins-europeens>
- Liens directs vers le rapport d'étude : sur le [site de la CNSA](#) ou sur le [site de Familles solidaires](#) et vers le [poster](#)

Par ailleurs, les participants au voyage ont présenté la mission d'étude voyage lors de différents évènements, de façon formelle ou informelle, en interne dans leurs institutions ou ont contribué à la diffusion du rapport. On peut citer pour 2018 :

- Evelyne Favre, de l'association Epsilon, dans les bouches du Rhône qui a présenté le voyage à plusieurs partenaires donc l'AFTC13, des élus et des associations porteuses de projet,
- François-Xavier Turbet Deloff, de pFP AGE qui a présenté le voyage en comité de direction et l'a évoqué de façon informelle de l'institut de gérontologie sociale le 25 mai 2018 à Marseille,
- Natacha Poirier de l'association APAJH 44, où les conclusions du voyage a été présentés en comité de direction élargi et travaillé en séminaire interne et en groupe de travail sur le projet d'habitat inclusif.
- Bernard Ennuyer a largement partagé le rapport dans le monde universitaire (gériatres, sociologue, étudiant en gestion des organismes sociaux et économie sociale et solidaire) ainsi qu'à des élus locaux, et à Leroy Merlin Sources.



3-2 - Participation à la concertation sur la loi ELAN et le forfait d'habitat inclusif

Le réseau HAPA s'est impliqué en 2018, dans la préparation de la loi Elan (loi portant évolution du logement, de l'aménagement et du numérique). Il a apporté sa contribution à la conférence de consensus du Sénat avec des propositions pour favoriser les développements de l'habitat partagé accompagné par des mesures incitatives et des adaptations législatives pour lever les freins. Retrouvez ici la contribution : <http://pdf.lu/8ANn> . Suite à cette contribution, le réseau HAPA a été auditionnée à la commission des affaires économiques de l'assemblée nationale, le 3 mai par Christelle Dubos, députée de Gironde et rapporteure des titres II et III au nom de la commission des affaires économiques de l'assemblée. Hélène Leenhardt, présidente, était accompagnée par Florence Delisle Errard, vice-présidente du réseau HAPA, et présidente de l'association Habitats de Possibles, et Guillaume Boutterin, secrétaire du réseau HAPA, porteur du projet La Maison Nelly Berthold à Dieue-sur-Meuse (55). Philippe Chabasse et François Xavier Turbet Delorf, du Collectif Habiter Autrement et

Hélène Leenhardt, présidente du réseau HAPA ont également rencontré Madame Estrosi, rapporteure de la loi ELAN à l'Assemblée Nationale et au Sénat au sujet de l'amendement introduisant le forfait Habitat Inclusif dans la loi ELAN. Suite à l'adoption de cet amendement, le réseau HAPA a participé, dans le cadre de l'Observatoire de l'habitat inclusif, à la concertation sur les textes réglementaires qui ont précisé le cahier de l'habitat inclusif et les modalités d'attribution du forfait.

3-3 : Autres

3.3.1- Label Habitat Inclusif

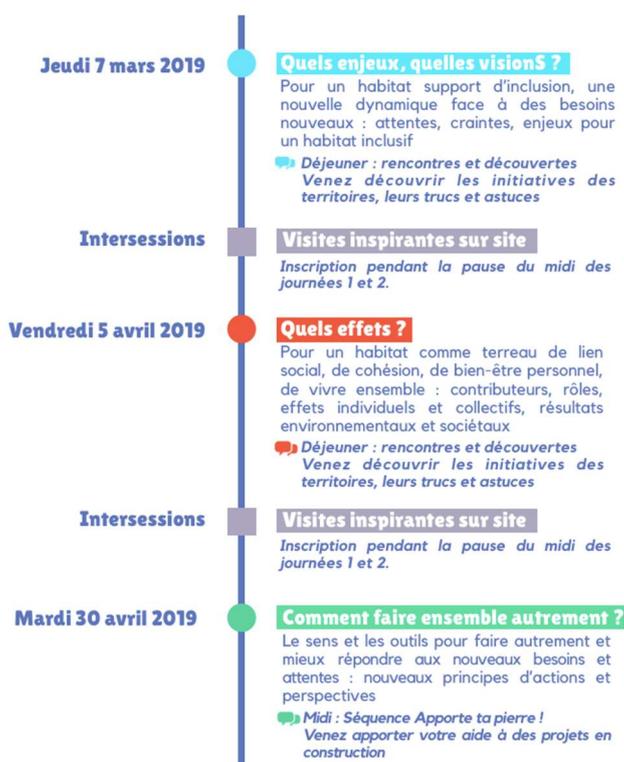
Nous avons été invités par CAP HANDEO à participer aux réflexions d'un Consortium pour la création d'un label Habitat Inclusif et aide humaine. Suites aux premières réunions, il a été conclu qu'il était prématuré de travailler sur un label du fait des évolutions importantes à prévoir avec la mise en place du forfait d'habitat inclusif.

3.3.2. Etude du PUCA sur l'habitat alternatif

Nous avons été associés à un comité de pilotage de préparation d'une étude et d'un évènement prévu en 2019 sur les formes alternatives d'habitat pour les personnes âgées.

3.3.3 – Co-organisation Parcours inclusion par l'habitat

Nous avons co-organisé le parcours « inclusion par l'habitat » en partenariat avec plusieurs acteurs des Hauts de France (<https://inclusion-habitat.com/>). Ces événements ont réuni trois fois plus de 100 participants autour de la question de l'inclusion par l'habitat de manière participative. Plusieurs dizaines visites inspirantes entre chaque séminaire ont été organisées dont certaines au sein de projets adhérents du réseau HAPA dans les Hauts-de-France.



4- Le Développement du réseau HAPA

4-1 Première étape : la rédaction du programme d'actions 2019/2021

Les administrateurs ont travaillé sur un programme d'actions d'envergure pour 2019-2021 (cf. tableau ci-joint), visant à structurer nos axes de travail futurs : entraide, information et sensibilisation, centre de ressources. Ce travail nous permet d'engager un premier partenariat avec Malakoff Médéric Humanis sur des actions prioritaires dans le cadre de l'appel à projet HabitâgesS.



SYNTHESE DES ACTIONS
INFORMATION ET SENSIBILISATION
TOUR DE FRANCE DE L'HABITAT PARTAGE
ORGANISATION DES DEUXIEMES JOURNEES "HAPA"
STRUCTURATION DU RESEAU ET DEVELOPPEMENT DE L'ENTRAIDE ENTRE LES MEMBRES
DÉVELOPPEMENT D'UN CENTRE DE RESSOURCES EN LIGNE
FICHES DOCUMENTAIRES HAPA
ARBRE DÉCISIONNEL PORTEURS DE PROJETS
BOURSE AUX ÉCHANGES ET À L'ENTRAIDE
CARTOGRAPHIE DES PROJETS ET DES RESSOURCES
VULGARISATION DE L'HABITAT PARTAGÉ ET ACCOMPAGNÉ
FILM GRAND PUBLIC
FIM A DESTINATION DES DECIDEURS POLITIQUES
SERIOUS GAME HAPA

4-2 Deuxième étape : la mise en œuvre du plan d'actions et la recherche de nouveaux partenaires financeurs

Au premier semestre 2019, dans le cadre de ce partenariat avec Malakoff Mederic Humanis, le réseau HAPA s'est impliqué dans le soutien à l'émergence des projets d'Habitat Partagé Accompagné. Il a ainsi pu décerner des prix Habitat Inclusif dans le cadre des cinq jurys régionaux de l'appel à projet HabitâgesS et co-organiser avec l'AVISE un cycle de co-développement destinés aux porteurs de projets lauréats du prix Habitat Inclusif. Huit autres porteurs de projets membres du réseau HAPA ont pu également y participer.

Le deuxième semestre 2019 sera le temps de la définition et la mise en œuvre d'un programme pour mobiliser les adhérents et dessiner avec eux une palette d'actions structurées et diversifiées pour répondre à leurs attentes, gagner de nouveaux membres et renforcer la visibilité du réseau au plan national. Les premiers objectifs opérationnels seront :

- l'organisation de rencontres en régions,
- la structuration d'un parcours d'accompagnement des jeunes porteurs de projets, avec pour objectif de permettre le passage de l'idée au projet,
- la construction du site internet.

Nous devons aussi nous consacrer à la recherche de nouveaux partenaires financeurs pour mettre en œuvre ce programme ambitieux.