



RÉSEAU DE L'HABITAT
PARTAGÉ ET ACCOMPAGNÉ
#RESEAUHAPA

Projet associatif

Mai 2025

Un réseau de porteur·ses de projets d'habitats partagés et accompagnés pour personnes âgées et/ou en situation de handicap

Notre identité

■ Qui sommes-nous ?

Le Réseau HAPA est né en 2017, avant la loi Elan, de la volonté d'acteur·rices pionnier·es de l'habitat inclusif. Depuis, il regroupe des porteurs et porteuses de projets issus de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), profondément ancré·es dans leurs territoires et engagé·es dans la création d'Habitats Partagés et Accompagnés (HAPA). Ces initiatives, menées dans le respect d'une définition commune établie par notre réseau, réunissent également quelques personnes ressources, qui contribuent à la conception et au développement de ces habitats, qu'elles interviennent directement ou indirectement.

Les membres du Réseau HAPA s'inscrivent dans une dynamique collective, valorisant l'entraide, la coopération et la mutualisation des compétences. Nous sommes convaincu·es que la force d'initiatives locales, lorsque mises en réseau et soutenues par une gouvernance participative, peut transformer durablement le paysage de l'habitat inclusif, dans l'esprit et la philosophie de la loi Elan.

■ Contexte et engagement

Le projet associatif du Réseau HAPA s'inscrit dans un constat partagé par l'ensemble de ses adhérent·es, à savoir que les personnes vieillissantes ou porteuses de handicap ne peuvent exercer leur droit à un habitat adapté à leurs attentes et besoins.

Notre projet associatif se veut ainsi le reflet de notre engagement collectif et la feuille de route vers un habitat qui conjugue inclusion, qualité de vie, et participation citoyenne.

Nos constats

Au fil de nos observations et expériences sur le terrain, nous avons pu identifier plusieurs problématiques majeures :



Accès limité à l'habitat adapté.

Les personnes vieillissantes ou porteuses de handicap rencontrent des difficultés à accéder à une offre d'habitat qui réponde à leurs besoins spécifiques. Plus largement, elles peinent également à trouver un cadre de vie favorisant la vie relationnelle, la participation active et la préservation du libre choix.



Inadéquation de l'offre existante

L'offre actuelle ne prend pas suffisamment en compte la réalité des revenus des personnes concernées. De plus, le montage d'un HAPA exige des compétences plurielles et une maîtrise de nombreux domaines, ce qui représente un défi de taille pour des porteurs de projet encore trop souvent isolés.



Insuffisance de libre-choix

Favoriser la qualité de vie au sein d'un HAPA exige un travail de savoir être constant et une réflexion permanente notamment sur la gouvernance et la participation des habitant·es et, le cas échéant, de leurs proches/aidants, pour éviter toute dérive vers une logique d'institutionnalisation et de marchandisation.



Vision

Le Réseau HAPA conçoit l'Habitat Partagé et Accompagné comme un levier d'émancipation et d'inclusion sociale.



Objectifs

Le Réseau HAPA souhaite permettre à toute personne vulnérable de choisir librement, sur son territoire, un habitat qualitatif dans lequel elle pourra être pleinement partie prenante.



Missions

Le Réseau HAPA s'engage dans 4 missions clés: S'entraider / Accompagner / Structurer / Valoriser

Notre vision

VISION

Le Réseau HAPA conçoit l'Habitat Partagé et Accompagné comme un levier d'émancipation et d'inclusion sociale. Notre vision se décline en trois axes majeurs :

Bien-être physique et moral

Il nous importe d'offrir aux personnes fragilisées par l'avancée en âge ou le handicap un cadre de vie qui favorise leur bien-être physique et moral.

Projet sociétal d'émancipation collective

Nous sommes convaincus que l'habitat partagé et accompagné participe activement à la construction d'un projet sociétal plus large, fondé sur la coopération et la solidarité, et qui valorise le collectif.

Accès aux droits fondamentaux

Nous souhaitons ainsi contribuer à un projet politique garantissant à chacun·e l'accès à des droits fondamentaux, en privilégiant l'inclusion et la participation citoyenne.

Nos Objectifs

OBJECTIFS

Le Réseau HAPA souhaite permettre à toute personne vulnérable de choisir librement, sur son territoire, un habitat qualitatif dans lequel elle pourra être pleinement partie prenante. Ensemble, nous voulons ainsi :

Que chaque personne connaissant une situation de vulnérabilité puisse **choisir librement**, sur son territoire, un habitat qualitatif dont elle sera pleinement partie prenante, lui permettant de trouver **du soutien ajusté à ses besoins** et d'être intégrée à la vie de la Cité, par le biais d'**une coopération d'acteurs**, au sein d'un réseau

Que ces habitats soient conçus et animés « **sur mesure** » pour correspondre à la réalité de chaque collectif d'habitants et chaque écosystème de territoire

Une non lucrativité des projets et un objectif d'**accessibilité financière** pour les habitants, notamment pour les plus fragiles économiquement

Des HAPA qui respectent la vie privée de chacun, tout en évitant l'isolement et en favorisant **la vie collective** à des moments librement choisis

Nos missions

MISSIONS

Pour concrétiser notre vision et nos objectifs, le Réseau HAPA s'engage dans plusieurs missions clés :

S'ENTRAIDER

Nous mettons en place des espaces d'échange et des ateliers d'entraide pour permettre aux porteur·ses de projets de partager leurs expériences, leurs compétences et leurs pratiques.

ACCOMPAGNER

En réponse aux besoins identifiés, nous concevons et mettons en œuvre des parcours d'accompagnement, incluant des dispositifs de pair-aidance entre porteur·ses de projets ainsi qu'avec l'ensemble des partenaires pertinents.

STRUCTURER

Le Réseau HAPA encourage et initie des projets innovants qui répondent aux enjeux du logement inclusif. Nous travaillons en étroite collaboration avec d'autres acteur·rices partageant notre définition et notre engagement, afin de structurer l'écosystème dans lequel se déploient les HAPA.

VALORISER

Nous menons, en collaboration avec d'autres acteur·rices, des actions de plaidoyer afin de renforcer la reconnaissance et les moyens alloués aux HAPA. Cette stratégie, articulée autour d'un plaidoyer territorial et national, vise à pérenniser ces initiatives en leur assurant un soutien institutionnel durable.

Définition commune de l'HAPA

DEFINITION

Pour appuyer nos initiatives, le Réseau HAPA adopte la définition suivante :

L'Habitat Partagé et Accompagné est **un domicile privé pour des personnes fragilisées**. Celles-ci souhaitent **partager des espaces et des temps de vie** impliquant **l'intervention d'accompagnant·es** et/ou de professionnel·les du champ social ou médico-social.

C'est ce **souhait des habitant·es** qui anime les partenaires pour monter et faire vivre ces habitats.

Un HAPA est constitué d'un **logement partagé ou de plusieurs logements regroupés** avec des espaces communs, adaptés aux besoins des habitant·es, dans un ensemble à **taille humaine** et situé au **cœur de la Cité**, avec un souci d'**accessibilité financière**.

La vie dans ces habitats se traduit dans un **projet de vie sociale et partagée porté par les habitant·es**.

Valeurs et Principes

Le Réseau HAPA s'appuie sur un socle de valeurs et de principes qui guident chacune de ses actions :



Réciprocité

Nous prônons l'entraide, la coopération et la transmission des savoirs. Chaque adhérent·e est considéré·e comme contributeur et non comme simple bénéficiaire.



Citoyenneté

La parole des habitant·es et le renforcement de leur pouvoir d'agir sont au cœur de notre démarche. L'effectivité des droits constitue un pilier essentiel de notre action.



Diversité et unicité

Nous valorisons la richesse de nos différences et croyons en la capacité de créer des œuvres communes à partir de nos diverses expériences et savoir-faire.



Capitalisation de l'expérience

Nos pratiques s'appuient sur l'expérience concrète des porteur·ses de projets. Nous encourageons l'adaptation sur mesure, la connaissance partagée et l'innovation continue.



Détermination et créativité

Face aux défis, notre réseau se distingue par sa capacité à explorer de nouvelles solutions, à remettre en question les cadres existants et à avancer avec ambition.

Organisation et Fonctionnement

Le Réseau HAPA fonctionne comme un espace d'échanges et de soutien pour les porteur·ses de projets. Notre organisation repose sur :



Des groupes d'échanges et des ateliers thématiques

Ces espaces permettent de capitaliser sur l'expérience collective, d'identifier des solutions innovantes et de renforcer les compétences de chacun.



Une gouvernance participative

La gouvernance du réseau intègre la voix des adhérent·es et favorise la transparence et l'implication de chacun·e dans la prise de décisions stratégiques.



Une dynamique d'ouverture et de coopération

Le réseau cherche à s'inscrire dans une logique de complémentarité et de co-construction avec des acteur·rices varié·es afin de faciliter l'émergence de projets collectifs.

Axes de Travail 2025-2026, Perspectives et Engagements



AXES PRIORITAIRES POUR 2025-2026

Afin de structurer et de renforcer notre action sur le terrain, le Réseau HAPA s'articule autour de plusieurs axes de travail pour la période 2025-2026.



PERSPECTIVES ET ENGAGEMENTS

Fort de sa légitimité dans le secteur de l'habitat inclusif, le Réseau HAPA souhaite tout mettre en œuvre pour représenter les intérêts et les valeurs de ses adhérent·es.

S'ENTRAIDER

Priorités 2025 / 2026

1

Poursuivre et renforcer **la dynamique des ateliers d'entraide** destinés aux adhérent·es, pour les inscrire durablement comme de véritables espaces d'échanges et de co-production de savoir et ainsi consolider les connaissances et les compétences des adhérent·es dans la conduite et l'animation de leurs projets.

2

Renforcer la cohésion du réseau en suscitant des **rencontres entres adhérent·es sur les territoires**, favorisant l'interconnaissance entre adhérent·es et la création de dynamiques collectives.

3

Organiser de nouvelles **Rencontres Territoriales de l'Habitat Partagé et Accompagné**, ouvertes à un large public, afin de démontrer la pertinence et l'effectivité des habitats partagés et accompagnés, favoriser l'interconnaissance, le partage de savoirs entre acteur·rices varié·es de l'écosystème.

ACCOMPAGNER

Priorités 2025 / 2026

1

Accueillir et orienter **les projets en émergence**, tout en limitant l'investissement qui leur est consacré et en privilégiant la **poursuite du développement d'outils en ligne** (de type Mooc, catalogue de ressources ou autre).

2

Renforcer le **dispositif d'incubation « #Développe ton HAPA »** en explorant de nouvelles pistes de transmission de savoirs et compétences, comme l'hybridation des parcours d'accompagnement historiques du réseau, l'articulation avec les acteurs territoriaux.

3

Bâtir et mettre en œuvre des modules, sessions ou programmes complets d'accompagnement pour les porteur·ses de projets d'HAPA rentrés dans leur phase opérationnelle, afin de **sécuriser et pérenniser les HAPA dans la durée**.

4

Poursuivre et développer l'**accompagnement des coordinateur·rices de vie sociale et partagée** par le biais de groupes d'analyse de pratiques et par l'élaboration d'outils professionnalisants (fiche métier ; référentiel métier et compétences ou autre).

STRUCTURER

Priorités 2025 / 2026

1

Soutenir et appuyer la structuration et les missions de **l'association hapi**, au service du développement de l'habitat inclusif.

2

Encourager le portage de **projets et études structurantes** par les adhérent·es, comme le financement des HAPA, l'Aide à la Vie Partagée, la stratégie foncière ou une coopérative d'accompagnateurs, et mettre en œuvre des groupes de travail, afin de proposer des leviers de pérennisation des HAPA, si besoin en lien avec l'association hapi.

3

Maintenir une collaboration active avec l'Union Sociale pour l'Habitat et monter des groupes de travail conjoints sur **le montage de projets en logement social**, dans une double optique de levée des freins et de plaidoyer.

VALORISER

Priorités 2025 / 2026

1

Définir **une stratégie de plaidoyer nationale**, en impliquant fortement la direction du réseau pour assurer une représentation robuste et affirmée au sein des instances associatives et politiques.

2

Organiser, dès l'automne 2025, **une rencontre professionnelle de l'animation et de la coordination en habitat inclusif**, afin de contribuer à rendre visible ces métiers et à participation à leur professionnalisation, dans le respect de la diversité de leurs pratiques.

Perspectives et Engagements

Fort de sa légitimité dans le secteur de l'habitat inclusif, le Réseau HAPA souhaite tout mettre en œuvre pour représenter les intérêts et les valeurs de ses adhérents.

Notre engagement se traduit par :



Le soutien des initiatives locales

En partant des initiatives de terrain et en les renforçant par une dynamique d'entraide, nous voulons garantir la durabilité des HAPA dans leurs territoires respectifs.



L'affirmation d'une voix collective

En œuvrant en étroite collaboration avec les partenaires institutionnels et associatifs, nous souhaitons que le réseau se fasse entendre et que ses ambitions trouvent écho dans les politiques publiques.



Être force de proposition

Le Réseau HAPA continuera d'explorer des solutions nouvelles et adaptées, afin de répondre aux besoins évolutifs de ses habitant·es et de contribuer à l'élaboration d'un modèle d'habitat véritablement inclusif et solidaire.



RÉSEAU DE L'HABITAT
PARTAGÉ ET ACCOMPAGNÉ
#RESEAUHAPA

Ce projet associatif et la feuille de route qui en découle constituent le socle de nos engagements présents et futurs. Il traduit la volonté collective de promouvoir un habitat qui soit à la fois humain, inclusif et en phase avec les réalités de nos territoires. Le Réseau HAPA, par l'entraide, l'accompagnement, l'innovation et le plaidoyer, s'engage à soutenir l'émergence et la consolidation de projets ambitieux pour une société plus juste et solidaire.